



**Vaikutusten ennakoarviointi Posion kunnan päätöksenteon valmistelussa - ohje valmistelijoille ja esittelijöille**

| Hyväksytty/käsitelty | pvm/§          |
|----------------------|----------------|
| Kunnanhallitus       | 18.3.2019 § 44 |
| Ohje tulee voimaan   | 1.4.2019       |

## Sisällys

|   |   |
|---|---|
| 1. TAUSTAA.....   | 3 |
| 2. Ennakkoarvioinnin toteuttaminen Posion kunnassa.....   | 3 |
| 2.1 Päätös vaikutusten ennakkoarvioinnista .....  | 3 |
| 2.2 Milloin vaikutusten ennakkoarviointi tulee tehdä .....  | 4 |
| 2.3 Päätösvaihtoehdot .....   | 4 |
| 2.4 Vaikutusten ennakkoarvioinnin näkökulmat/vaikutustyypit ja vaikutusten ennakkoarvioinnin tekeminen..... | 4 |
| 2.4.1 Kuntalaisvaikutukset.....   | 5 |
| 2.4.2 Ympäristövaikutukset .....  | 5 |
| 2.4.3 Organisaatio- ja henkilöstövaikutukset.....   | 5 |
| 2.4.4 Talousvaikutukset .....   | 5 |
| 2.4.5 Yritysvaikutukset .....   | 6 |
| 2.4.6 Posion kuntastrategian toteutuminen .....   | 6 |
| 3. Päätösesityksen tekeminen vaikutusten ennakkoarvioinnin pohjalta.....                                    | 6 |
| 4. Päätöksen seuranta.....  | 6 |
| LIITTEET .....  | 6 |

## 1. TAUSTAA

Kunnan rooli hyvinvoinnin ja terveyden edistämisessä korostuu ja kunnalla on päävastuu asukkaidensa hyvinvoinnista. Kuntalain 410/2015 mukaan kunta edistää asukkaidensa hyvinvointia ja alueensa elinvoimaa sekä järjestää asukkailleen palvelut taloudellisesti, sosiaalisesti ja ympäristöllisesti kestäväällä tavalla. Päätösten ennakkovaikutusten arviointi (EVA) tukee kestäväää päätöksentekoa.

Kunnallishallinnossa tehtävät päätökset ovat useimmiten mittavia ja laajoja, ja ne vaikuttavat syvästi kuntalaisiin ja kunnan talouteen. Keskeisiä kuntalaisiin vaikuttavia päätöksiä tekevät kunnanvaltuusto ja -hallitus sekä lautakunnat. Päätösesitysten läpinäkyvyys ja avoimuus edellyttävät vaihtoehtoisia päätösesityksiä ja arvioita, miten nämä erilaiset päätökset vaikuttavat kuntaan ja kuntalaisten elämään, ympäristöön, organisaatioon, henkilöstöön, kunnan talouteen sekä elinkeinoin ja yrittäjyyteen. Vaikutuksia tulee arvioida niin lyhyellä kuin pitkällä aikavälillä esimerkiksi budjettivuoden, valtuustokauden tai valtuustokauden ylittävällä aikajänteellä.

Kuntaliitto on 8.6.2011 julkaissut suosituksen ”Vaikutusten ennakoarvioinnista kunnallisessa päätöksenteossa” kuntien ja kuntayhtymien luottamushenkilöille, viranhaltijoille ja valmistelijoille sekä soveltuvien osin kuntien liikelaitoksille. Suosituksen tarkoituksena on vahvistaa kuntien päätöksenteon ennakoivaa ja kokonaisvaltaista huomioimista kunnallisessa päätöksenteossa ja lain velvoitteiden toteuttamista.

Kuntaliitto suosittelee, että kunnat linjaavat itselleen, mitkä päätökset vaativat ennakoarviointia ja keskittyvät arvioimaan vain niitä päätöksiä ja tavoitteita, joilla on merkittäviä vaikutuksia. Kunta voi tehdä listan siitä, millaiset asiat on tarpeen ottaa ennakoarvioinnin kohteeksi.

Ihmisiin kohdistuvien vaikutusten arviointi sekä ympäristövaikutusten arviointi ovat lakisääteisiä (terveydenhuoltolaki 11 §, laki ympäristövaikutusten arviointimenettelystä 252/2017 ja maankäyttö- ja rakennuslaki 9 §). Lakiluonnoksessa sosiaali- ja terveydenhuollon järjestämisestä (7 § ja 8 §) linjataan että kunnan päätöksenteossa on samalla arvioitava ennakkoon ja otettava huomioon päätösten vaikutukset eri väestöryhmien hyvinvointiin ja terveyteen.

Tämä ohje on laadittu mukailien Kuntaliiton ohjeistusta sekä muiden kuntien käyttöönottamia ohjeita.

## 2. Ennakoarvioinnin toteuttaminen Posion kunnassa

Ennakoarvioinnin tavoitteena on jäsentää ja selkeyttää valmistelu- ja päätöksentekoprosessia. Sen tarkoitus on tukea moniarvoista ja läpinäkyvää päätöksentekokulttuuria. Päätöksentekoon tarvitaan useita eri vaihtoehtoja, joista päättäjät voivat valita. Kun päätösten tekijöille esitellään, millaisia vaikutuksia heidän tekemillään päätöksillä on, valmistelun läpinäkyvyys lisääntyy ja luottamushenkilöt voivat ottaa vastuuta päätöksenteon vaikutuksista.

### 2.1 Päätös vaikutusten ennakoarvioinnista

Esittelijä/valmistelija päättää ennakoarvioinnin tarpeellisuudesta. Arvio tulee tehdä ennen valmistelun aloittamista. Vastuu tarvearvioinnista on valmistelijoilla ja esittelijällä. Ennakoarvioinnin tarpeen arviointi tehdään ennakoarviointitaulukolla (Liite 1). Ennakoarviointilomake voidaan liittää päätöksen oheismateriaaliksi.

Esittelijä/valmistelija kokoaa ja nimeää työryhmän ennakko vaikutusten arviointiin. Työryhmää muodostettaessa on huomioitava luottamushenkilöedustus ja kuntalais- ja/tai kokemusasiantuntijaedustus.

## 2.2 Milloin vaikutusten ennakkoarviointi tulee tehdä

Ennakkoarviointi tulee tehdä, kun

- päätöksellä on välittömiä ja/tai pitkän aikavälin vaikutuksia kuntalaisten hyvinvointiin, elinoloihin ja terveyteen.
- päätös on strategisesti, toiminnallisesti tai taloudellisesti merkittävä.
- kyseessä on merkittävä muutos palveluissa tai kyseessä on uusi palveluiden järjestämistapa.
- päätöksellä on laajakantoisia, välittömiä ja/tai pitkän aikavälin suoria vaikutuksia tai merkittäviä epäsuoria vaikutuksia yritystoimintaan (esim. palvelurakenteeseen, alueen vetovoimaisuuteen, yksittäisiin yrityksiin ja/tai yritysilmapiiriin).

Ennakkoarviointia ei tarvitse tehdä oikaisuvaatimuksissa, viran- tai toimenhaltijoiden nimeämisissä, tiedoksi saatettavissa asioissa eikä myöskään lautakunnan erikoisalaan kuuluvissa erityisasiassa (esim. yksilöasiat).

## 2.3 Päätösvaihtoehdot

Vaihtoehtoiset päätösesitykset muodostetaan nykytila eli 0-vaihtoehdosta (mitä tapahtuu, jos asialle ei tehdä nyt mitään), maksimivaihtoehdosta eli 1-vaihtoehdosta (millainen päätösesitys olisi parhaimmillaan, jos esim. talouden rajoituksia ei tarvitsisi huomioida) ja yhdestä kompromissivaihtoehdosta eli 2-vaihtoehdosta (millainen vaihtoehto olisi realistisin nykyisessä tilanteessa). Päätösvaihtoehtoja tarkastellaan rinnakkain esitetyistä näkökulmista/vaikutustyypeistä (kts. luku 2.4) sekä lyhyellä että pitkällä aikajänteellä. Vaikutukset on arvioitava tapauskohtaisesti ja arvioinnissa on myös huomioitava vaikutusten mahdollinen ketjuuntuminen.

## 2.4 Vaikutusten ennakkoarvioinnin vaikutustyytit ja vaikutusten ennakkoarvioinnin tekeminen

Ennakkoarviointi tehdään arvioimalla päätösvaihtoehtojen vaikutuksia kuntalaisiin palveluiden käyttäjinä, palvelujen järjestämiseen, henkilöstöön ja/tai osaamiseen, talouteen, ympäristöön ja yritystoimintaan/yritysjyyteen. Kaikissa tilanteissa ei ole tarkoituksenmukaista tehdä vaikutusten ennakkoarviointia kaikkien näkökulmien osalta. Mikäli vaikutuksia ei jonkin näkökulman osalta ole, jätetään se käsittelemättä ja kirjataan tämä tieto (ei vaikutuksia). Päätöksestä riippuen vaikutustyyppejä voi olla erilaisia, kuten maaseutuvaikutukset, lapsivaikutukset, sukupuolivaikutukset jne.

Vaikutukset esitetään niille ominaisessa muodossa: tarvittaessa rahana, jos mahdollista, numeroina tai laadullisena kuvauksena. Keskeistä on, että valitaan muoto, joka parhaiten sopii kyseiseen tarkasteluun.

Vaikutusten ennakkoarviointi tehdään Vaikutusten ennakkoarviointi Posion kunnan päätöksenteossa lomakkeella, joka liitteenä (Liite 2).



## 2.4.5 Yritysvaikutukset

Yritysvaikutusten näkökulmasta arvioidaan mm. vaikutukset alueen vetovoimaan, yritysilmapiiriin ja palvelurakenteeseen. Vaikutuksia mahdollisesti aiheuttavia tilanteita ovat esimerkiksi kuntastrategian valmistelu, merkittävät asemakaavamuutokset tai osayleiskaavat, merkittävät palvelurakenne- ja verkostolinjaukset, merkittävästi markkinatoimintaan vaikuttavat päätösesitykset, merkittävien kilpailutusten valmistelu, merkittävät tie- tai joukkoliikennejärjestelyt, merkittävät kehittämishankkeet tai maankäyttösuunnitelmat ja laaja palvelusetelien käyttöönotto.

## 2.4.6 Posion kuntastrategian toteutuminen

Posion kuntastrategiassa on määritelty Posion kunnan toimintaa ohjaavat arvot ja asetettu strategiset tavoitteet. Vaikutusten ennakoarvioinnin lopuksi arvioidaan, ovatko päätösvaihtoehdot Posion kunnan arvojen mukaisia ja toteuttavatko ne kunnan strategisia tavoitteita.

## 3. Päätösesityksen tekeminen vaikutusten ennakoarvioinnin pohjalta

Ennen päätöksentekoa esittelijä/valmistelija vertailee eri päätösvaihtoehtoja ja vaikutuksia toisiinsa ja kirjoittaa vertailun tuloksen perustelutekstiin ottamalla kantaa eri vaihtoehtoihin. Vaikutukset kuvataan esim. rahallisesti, mitattavina määreinä (esim. väestömäärinä, indikaattoriarvioin/volyymeinä) tai laadullisina asioina. Vaihtoehtojen vertailun jälkeen esittelijä tekee päätösesityksen parhaimpana pitämästään ratkaisuvaihtoehdosta.

## 4. Päätöksen seuranta

Kun päätös on tehty, tulee päättää miten ja millä aikataululla päätöksen toteutumista ja vaikutuksia arvioidaan. Arviointiin voidaan ottaa kantaa myös tarkastuslautakunnan arviointikertomuksessa.

## LIITTEET

Liite 1 Posion kunnan ennakoarviointitaulukko –lomake

Liite 2 Vaikutusten ennakoarviointi Posion kunnan päätöksenteossa -lomake

Liite 3 Yritysvaikutusten arviointilomake

## Ennakoarviointitaulukko

Päätöksen vaikutuksia kannattaa arvioida ennalta neljästä eri näkökulmasta. Päätöksiä tulee arvioida samanaikaisesti kuntalaisten, ympäristön, organisaation ja talouden kannalta.

**Kuntalaisvaikutukset** eli ihmisiin kohdistuvat vaikutukset, jotka kohdistuvat kunnassa asuviin henkilöihin, jotka käyttävät tai eivät käytä tarkasteltavaa palvelua tai muihin kunnan palveluja käyttäviin henkilöihin.

| Muutoksen kohde  | On vaikutuksia | Ei ole vaikutuksia | Selvitettävä |
|--|----------------|--------------------|--------------|
| Terveys ja hyvinvointi   |                |                    |              |
| Yhdenvertaisuus kuten sukupuolten ja kieliryhmien välinen tasa-arvo                            |                |                    |              |
| Työllisyys ja työelämä   |                |                    |              |
| Tietoyhteiskuntataidot   |                |                    |              |
| Turvallisuus ml. tietoturva  |                |                    |              |
| Palvelujen ja sosiaaliturvan taso, kattavuus ja saatavuus myös kunnan eri alueilla ja kielillä |                |                    |              |
| Jokin muu, mikä  |                |                    |              |

**Ympäristövaikutukset** eli vaikutukset, jotka aiheutuvat luonnonvarojen ja energian käytöstä ja niihin liittyvistä päästöjen ja jätteiden määrästä, kulutuskäyttämisen muutoksesta taikka toimintojen sitoutumisesta ja niihin liittyvistä liikkumis- ja liikenneratkaisuista.

| Muutoksen kohde                          | On vaikutuksia | Ei ole vaikutuksia | Selvitettävä |
|--|----------------|--------------------|--------------|
| Ihmisen elinolot, terveys ja viihtyvyys  |                |                    |              |
| Maaperä, luonnon monimuotoisuus, ilmasto |                |                    |              |
| Maisema, kuntakuva, kulttuuriperintö     |                |                    |              |
| Jokin muu, mikä                          |                |                    |              |

**Organisaatio- ja henkilövaikutukset eli vaikutukset**, jotka kohdistuvat viranomaisten välisiin suhteisiin, viranomaisten tehtäviin tai menettelytapoihin, toimielinten (kv, kh, ltk) toimintaan, henkilöstöön, organisaatioon tai hallintoon.

| Muutoksen kohde  | On vaikutuksia | Ei ole vaikutuksia | Selvitettävä |
|--|----------------|--------------------|--------------|
| Organisaation keskinäiset toimivaltamuutokset  |                |                    |              |
| Uudenlaiset palvelujen tuottamistavat (esim. tilaaja-tuottajamalli, palvelusetelin käyttö jne.)      |                |                    |              |
| Organisaation tehtävien määrä, laatu tai menettelytavat  |                |                    |              |
| Henkilöstön määrä, asema ja osallisuus   |                |                    |              |
| Organisaation raportointi-, tiedottamis- ja selvitystavoitteet ja muut uudet hallinnolliset tehtävät |                |                    |              |
| Jokin muu, esim. kielelliset velvollisuudet  |                |                    |              |

**Taloudelliset vaikutukset** eli vaikutukset kunnan tulo- tai menotalouteen.

| <b>Muutoksen kohde</b>   | <b>On vaikutuksia</b> | <b>Ei ole vaikutuksia</b> | <b>Selvitettävä</b> |
|--|-----------------------|---------------------------|---------------------|
| Väestöryhmien ja kotitalouksien asema ja käyttäytyminen  |                       |                           |                     |
| Yritysten toiminta, niiden välinen kilpailu ja kansainvälinen kilpailukyky ja markkinoiden toimivuus |                       |                           |                     |
| Kunnallistalouden yhteisöjen rahoitus, voimavarojen jako, työllisyys ja tuottavuus                   |                       |                           |                     |
| Palvelutuotannon muutos  |                       |                           |                     |
| Jokin muu, mikä  |                       |                           |                     |



**Asia:**

**Toimielin:**

**kokous**

**§**

**Valmistelijat:**

**Esittelijä:**

**Ennakoarvioinnin tarpeen arviointi:**  Ennakoarviointi tarvitaan -> vaihtoehtotarkastelu päätösesityksen liitteeksi/oheismateriaaliin  
 Ennakoarviointia ei tarvita

**EVA-ARVIOINTI TAULUKKO**

(vaikutustyyppi: kuntalaisvaikutukset / ympäristövaikutukset / henkilöstö- ja organisaatiovaikutukset / taloudelliset vaikutukset / kunnan arvot)

- arvioi Onko päätöksellä vaikutusta, EI VAIKUTUSTA; ON VAIKUTUSTA; kuvaa vaikutus/ seuraus
- 0-vaihtoehto = nykytila jatkuu, 1 = kompromissiehdotus, 2 = maksimi vaihtoehto
- arvioi onko päätös kunnan arvojen mukainen ja toteuttaako päätös kunnan strategisia tavoitteita kunnan strategiat, onko päätös strategioiden mukainen

| Vaikutustyyppi, muutoksen kohde  | 0-vaihtoehto (nykytilanne jatkuu)                   | 1. kompromissi ehdotus<br>..kirjoita tähän...       | 2. maksimi vaihtoehto<br>..kirjoita tähän...        |
|--|---|---|---|
| <b>1. Kuntalaisvaikutukset</b>   | Ei vaikutusta / on vaikutusta, kuvaus vaikutuksesta | Ei vaikutusta / on vaikutusta, kuvaus vaikutuksesta | Ei vaikutusta / on vaikutusta, kuvaus vaikutuksesta |
| Terveys ja hyvinvointi   |   |   |   |
| Yhdenvertaisuus; sukupuolten ja kieliryhmien välinen tasa-arvo, osallisuus |   |   |   |
| Työllisyys ja työelämä   |   |   |   |
| Tietoyhteiskuntataidot   |   |   |   |
| Turvallisuus (myös tietoturva)   |   |   |   |
| Palvelujen ja sosiaaliturvan taso, kattavuus ja saatavuus                  |   |   |   |
| Jokin muu, Mikä?   |   |   |   |

| <b>2. Ympäristövaikutukset</b>   | El vaikutusta / on vaikutusta, kuvaus vaikutuksesta | El vaikutusta / on vaikutusta, kuvaus vaikutuksesta | El vaikutusta / on vaikutusta, kuvaus vaikutuksesta |
|--|---|---|---|
| Ihmisten elinolot, terveys, viihtyvyys   |   |   |   |
| Maaperä, luonnon monimuotoisuus, ilmasto   |   |   |   |
| Maisema, kaupunkikuva, kulttuuriperintö  |   |   |   |
| Jokin muu, mikä?   |   |   |   |
|  |   |   |   |
| <b>3.Organisaatio- ja henkilöstövaikutukset</b>  | El vaikutusta / on vaikutusta, kuvaus vaikutuksesta | El vaikutusta / on vaikutusta, kuvaus vaikutuksesta | El vaikutusta / on vaikutusta, kuvaus vaikutuksesta |
| Organisaatioiden väliset suhteet, toimivaltamuutokset  |   |   |   |
| Uudenlaiset palveluiden tuottamistavat (es.tilaaaja-tuottaja malli, palveluseteli ym)                |   |   |   |
| Organisaation tehtävien määrä, laatu tai menettelytavat  |   |   |   |
| Henkilöstön määrä, asema, osallisuus   |   |   |   |
| Organisaation raportointi-, tiedottamis- ja selvitysveloitteet ja muut uudet hallinnolliset tehtävät |   |   |   |
| Jokin muu, mikä?   |   |   |   |
|  |   |   |   |

| <b>4.Taloudelliset vaikutukset</b>   | Ei vaikutusta / on vaikutusta, kuvaus vaikutuksesta | Ei vaikutusta / on vaikutusta, kuvaus vaikutuksesta | Ei vaikutusta / on vaikutusta, kuvaus vaikutuksesta |
|--|---|---|---|
| Väestöryhmien ja kotitalouden asema ja käyttäytyminen  |   |   |   |
| Yritysten toiminta, niiden välinen kilpailu ja kansainvälinen kilpailukyky ja markkinoiden toimivuus |   |   |   |
| Kunnallistalouden yhteisöjen rahoitus, voimavarojen jako, työllisyys ja tuottavuus                   |   |   |   |
| Palvelutuotannon muutos  |   |   |   |
| Jokin muu mikä?  |   |   |   |
|  |   |   |   |
| <b>OVATKO ARVOJEN MUKAISIA PÄÄTÖKSIÄ</b> Kyllä / Ei  | <b>0-vaihtoehto (nykytilanne jatkuu)</b>            | <b>1.kompromissi ehdotus</b><br>..kirjoita tähän... | <b>2. maksimivaihtoehto</b><br>..kirjoita tähän...  |
| Avoimuus   |   |   |   |
| Yhteisöllisyys   |   |   |   |
| Luonnon läheisyys  |   |   |   |
| Turvallisuus   |   |   |   |
|  |   |   |   |
| <b>TOTEUTTAAKO POSION KUNNAN STRATEGISIA TAVOITTEITA?</b> Kyllä / Ei                                 | <b>0-vaihtoehto (nykytilanne jatkuu)</b>            | <b>1.kompromissi ehdotus</b><br>..kirjoita tähän... | <b>3. maksimivaihtoehto</b><br>..kirjoita tähän...  |
| 1. Edistämme asukkaiden terveyttä ja hyvinvointia  |   |   |   |
| 3. Arvostamme luontoa  |   |   |   |
| 4. Luomme mahdollisuuksia  |   |   |   |
| 5. Kehitämme palveluita  |   |   |   |

## YRITYSVAIKUTUSTEN ARVIOINTI

LIITE 3

Arvioi positiivisten vaikutusten suuruus asteikolla yksi + tai kolme + + + (+ = vähäinen vaikutus, + + + = suuri vaikutus) tai negatiivisten vaikutusten suuruus asteikolla yksi - tai kolme - - - (- = vähäinen vaikutus, - - - = suuri vaikutus).

|                                      | Myönteinen vaikutus   | Vaikutuksen suuruus | Neutraali / EOS (laita +)            | Vaikutuksen suuruus | Kielteinen vaikutus   |
|--------------------------------------|---|---------------------|--------------------------------------|---------------------|---|
| 1.                                   | Päätös luo mahdollisuuksia Posiolla vakituisesti asuville yksityisille elinkeinonharjoittajille ja Posiolla toimiville yhtiöille.                 |                     |                                      |                     | Päätös ei luo mahdollisuuksia kunnassa vakituisesti asuville yksityisille elinkeinonharjoittajille tai Posiolla toimiville yhtiöille.                       |
| Myönteisten vaikutusten lyhyt kuvaus |   |                     | Kielteisten vaikutusten lyhyt kuvaus |                     |   |
| 2.                                   | Päätös myötävaikuttaa yrittäjien yritystoiminnan jatkumiseen Posiolla.  |                     |                                      |                     | Päätös myötävaikuttaa yrittäjien yritystoiminnan päättymiseen Posiolla.   |
| Myönteisten vaikutusten lyhyt kuvaus |   |                     | Kielteisten vaikutusten lyhyt kuvaus |                     |   |
| 3.                                   | Päätös luo mahdollisuuksia uusien yksityisten elinkeinonharjoittajien ja yhtiöiden alkuun pääsemiselle, joiden kunnallisverot palautuvat kuntaan. |                     |                                      |                     | Ei luo mahdollisuuksia sellaisten uusien yksityisten elinkeinonharjoittajien ja yhtiöiden alkuun pääsemiselle, joiden kunnallisverot palautuisivat kuntaan. |
| Myönteisten vaikutusten lyhyt kuvaus |   |                     | Kielteisten vaikutusten lyhyt kuvaus |                     |   |

|                                      |   |  |                                      |  |
|--------------------------------------|---|--|--------------------------------------|--|
| <b>4.</b>                            | Vaikuttaa positiivisesti työpaikkojen muodostumiseen posiolaisiin yrityksiin <b>ja/tai</b> entisten työpaikkojen pysymiseen kunnassa. |  |                                      | Vaikuttaa negatiivisesti työpaikkojen syntymiseen posiolaisiin yrityksiin <b>ja/tai</b> entisten työpaikkojen pysymiseen kunnassa. |
| Myönteisten vaikutusten lyhyt kuvaus |   |  | Kielteisten vaikutusten lyhyt kuvaus |  |
| <b>5.</b>                            | Päätös lisää suoraan tai välillisesti posiolaisten yrittäjien tuloja.   |  |                                      | Päätös vähentää suoraan tai välillisesti posiolaisten yrittäjien tuloja.   |
| Myönteisten vaikutusten lyhyt kuvaus |   |  | Kielteisten vaikutusten lyhyt kuvaus |  |
| <b>6.</b>                            | Päätös lisää Posiolla tuotettujen hyödykkeiden ja palveluiden kysyntää.   |  |                                      | Päätös vähentää Posiolla tuotettujen hyödykkeiden ja palveluiden kysyntää.   |
| Myönteisten vaikutusten lyhyt kuvaus |   |  | Kielteisten vaikutusten lyhyt kuvaus |  |
| <b>7.</b>                            | Päätös edistää paikkakuntalaisten yksityisten elinkeinonharjoittajien ja yhtiöiden imagoa.  |  |                                      | Päätös heikentää paikkakuntalaisten yksityisten elinkeinonharjoittajien ja yhtiöiden imagoa.                                       |
| Myönteisten vaikutusten lyhyt kuvaus |   |  | Kielteisten vaikutusten lyhyt kuvaus |  |
| <b>8.</b>                            | Päätös helpottaa posiolaisten yritysten työvoiman saantia.  |  |                                      | Päätös vaikeuttaa posiolaisten yritysten työvoiman saantia.  |
| Myönteisten vaikutusten lyhyt kuvaus |   |  | Kielteisten vaikutusten lyhyt kuvaus |  |

|  |   |  |  |  |
|--|---|--|--|--|
| <b>9.</b>                                  | Päätös vähentää yksityisten elinkeinonharjoittajien ja yhtiöiden tarvetta ottaa lainaa.   |  |  | Päätös lisää yksityisten elinkeinonharjoittajien ja yhtiöiden tarvetta ottaa lainaa.   |
| Myönteisten vaikutusten lyhyt kuvaus       |   |  | Kielteisten vaikutusten lyhyt kuvaus       |  |
| <b>10.</b>                                 | Päätös vähentää yritysten ylimääräisiä kuluja tai vaivaa.   |  |  | Päätös lisää yritysten ylimääräisiä kuluja tai vaivaa.   |
| Myönteisten vaikutusten lyhyt kuvaus       |   |  | Kielteisten vaikutusten lyhyt kuvaus       |  |
| <b>11.</b>                                 | Päätöksen yhteydessä on tehty kustannusvertailu kunnan ulkopuolella asuvan toimijan ja omassa kunnassa vakituisesti asuvan palveluntarjoajan välillä. |  |  | Päätöksen yhteydessä ei ole tehty kustannusvertailua kunnan ulkopuolella asuvan toimijan ja omassa kunnassa vakituisesti asuvan palveluntarjoajan välillä. |
| Myönteisten vaikutusten lyhyt kuvaus       |   |  | Kielteisten vaikutusten lyhyt kuvaus       |  |
| <b>12.</b>                                 | Päätös helpottaa yrittäjien ja yritysten logistiikkaa.  |  |  | Päätös vaikeuttaa yrittäjien ja yritysten logistiikkaa.  |
| Myönteisten vaikutusten lyhyt kuvaus       |   |  | Kielteisten vaikutusten lyhyt kuvaus       |  |
| <b>13.</b>                                 | Päätös lisää yrittäjien/yritysten saamaa palvelun tasoa ja/tai saatavuutta.   |  |  | Päätös heikentää yrittäjien/yritysten saamaa palvelun tasoa ja/tai saatavuutta.  |
| Myönteisten vaikutusten lyhyt kuvaus       |   |  | Kielteisten vaikutusten lyhyt kuvaus       |  |
| <b>Myönteisten vaikutusten yhteismäärä</b> |   |  | <b>Kielteisten vaikutusten yhteismäärä</b> |  |